

# Guía de elaboración de Matrices de Indicadores de Resultados (MIR)

## Metodología Marco Lógico (MML)

# IV. Matriz de Indicadores de Resultados

## 2.- Supuestos

# Contenido

## IV. Matriz de Indicadores de Resultados

### 2.- Supuestos

- ¿En que consisten?
- ¿Cómo se construyen?
- Orientaciones importantes

# ¿En que consiste?

## Supuestos: ¿Cómo incorporamos los riesgos?

- Cada supuesto corresponde a un riesgo que enfrenta el proyecto y que está más allá del control directo de la gerencia del proyecto.
- El supuesto se expresa como una condición que tiene que darse para que se cumpla la relación de causalidad en la jerarquía de objetivos.
- Sólo se consideran los riesgos que tengan una probabilidad razonable de ocurrencia.

**Supuestos**  
↓

<b>Fin</b>			
<b>Propósito</b>			
<b>Componentes</b>			
<b>Actividades</b>			

# ¿En que consiste?

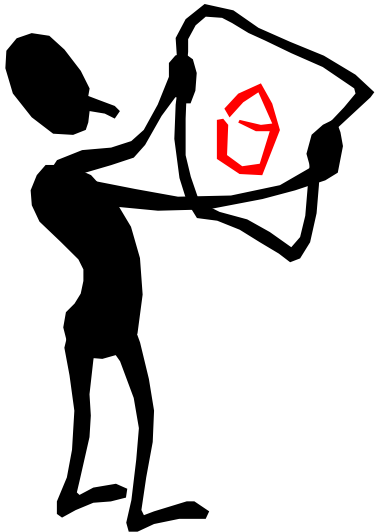
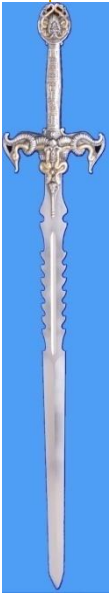
## Riesgo

**riesgo.**

(Del it. *risico* o *rischio*, y este del ár. clás. *rizq*, lo que depara la providencia).

1. m. Contingencia o proximidad de un daño.
2. m. Cada una de las contingencias que pueden ser objeto de un contrato de seguro.

Fuente: Diccionario RAE



**Cada una de las contingencias que pueden afectar el desarrollo de un proyecto.**

# ¿En que consiste?

## Tipos de riesgo para proyectos y programas

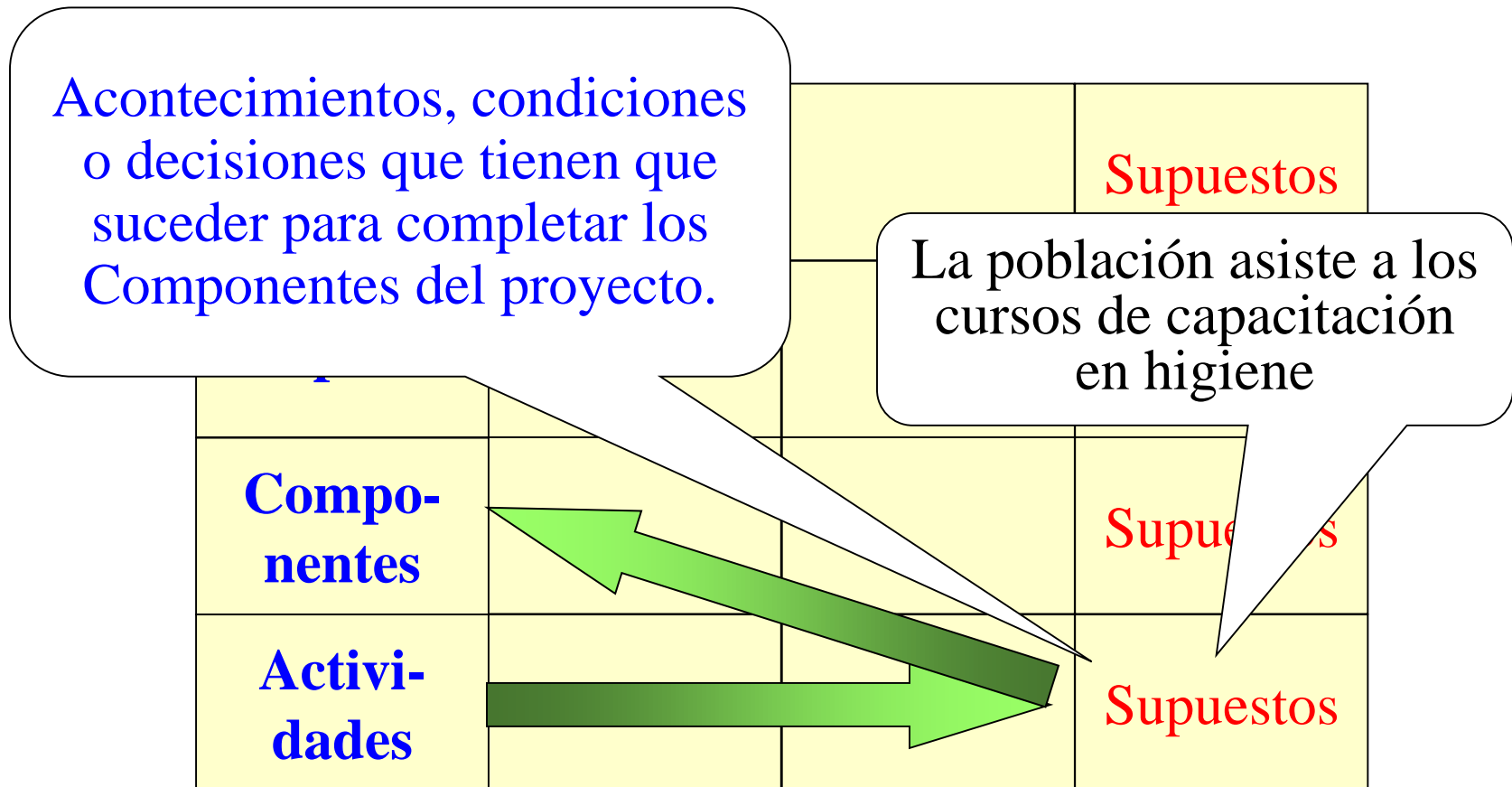
- Riesgo por eventos naturales
- Riesgo tecnológico
- Riesgo en suministros
- Riesgo político o social
- Riesgo económico o financiero



# ¿Cómo se construyen?

## Supuestos

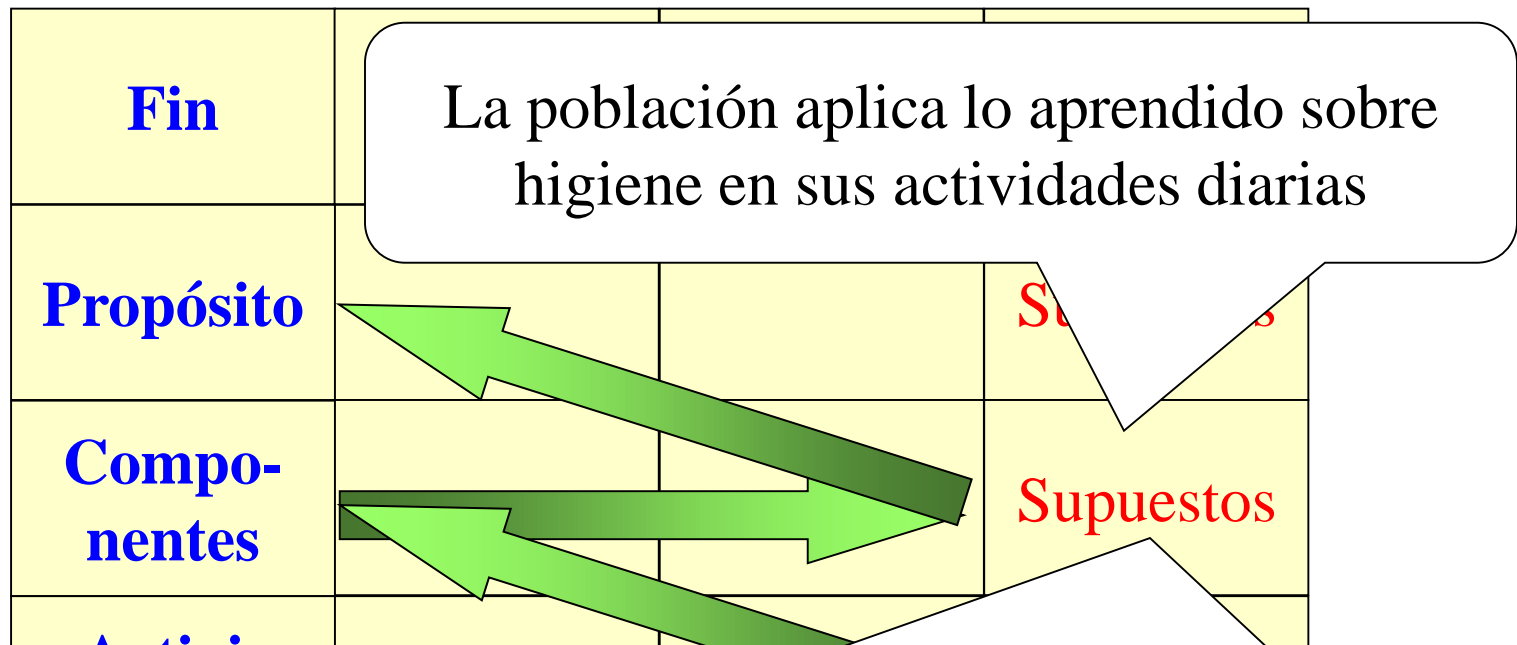
Representan condiciones necesarias para el logro de los objetivos que no dependen de la gerencia del programa.



# ¿Cómo se construyen?

## Supuestos

Representan condiciones necesarias para el logro de los objetivos que no dependen de la gerencia del programa.

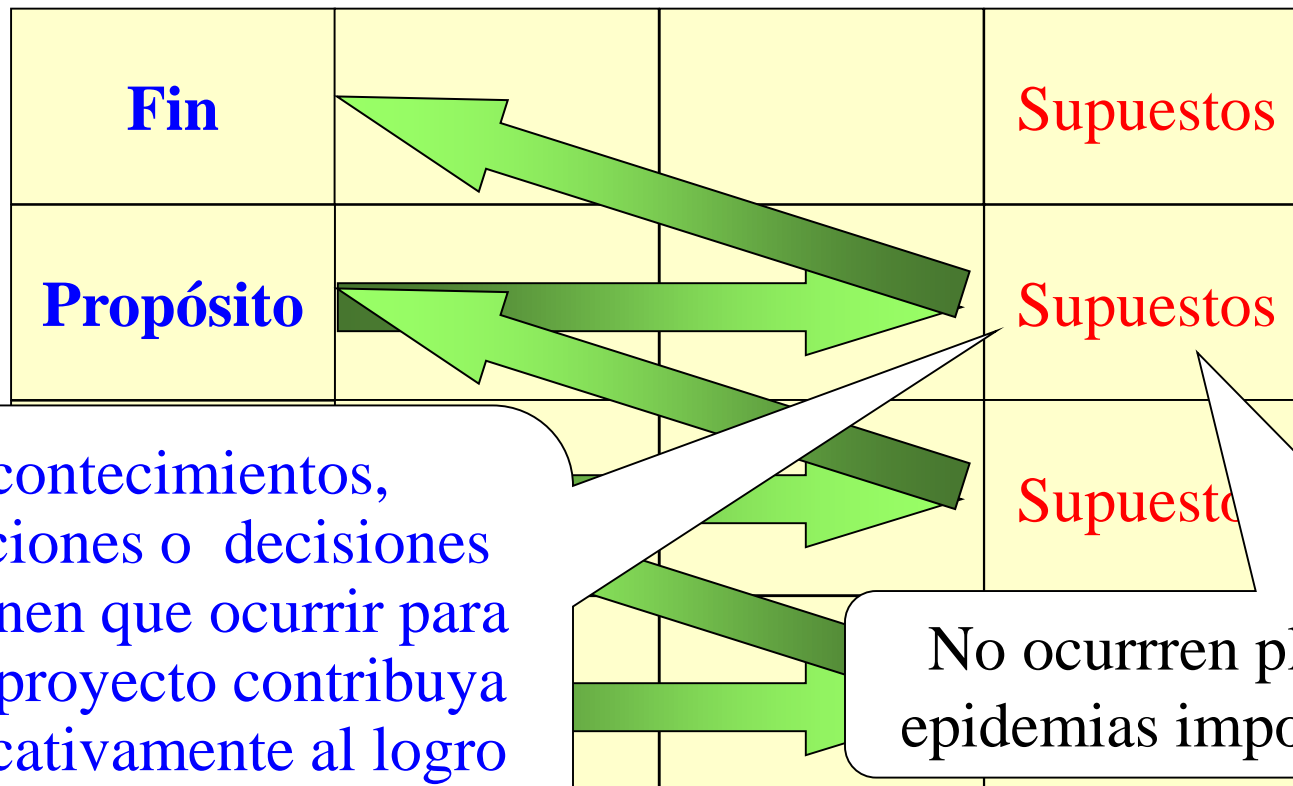


Acontecimientos, condiciones o decisiones que tienen que ocurrir para que los componentes del proyecto alcancen el Propósito.

# ¿Cómo se construyen?

## Supuestos

Representan condiciones necesarias para el logro de los objetivos que no dependen de la gerencia del programa.

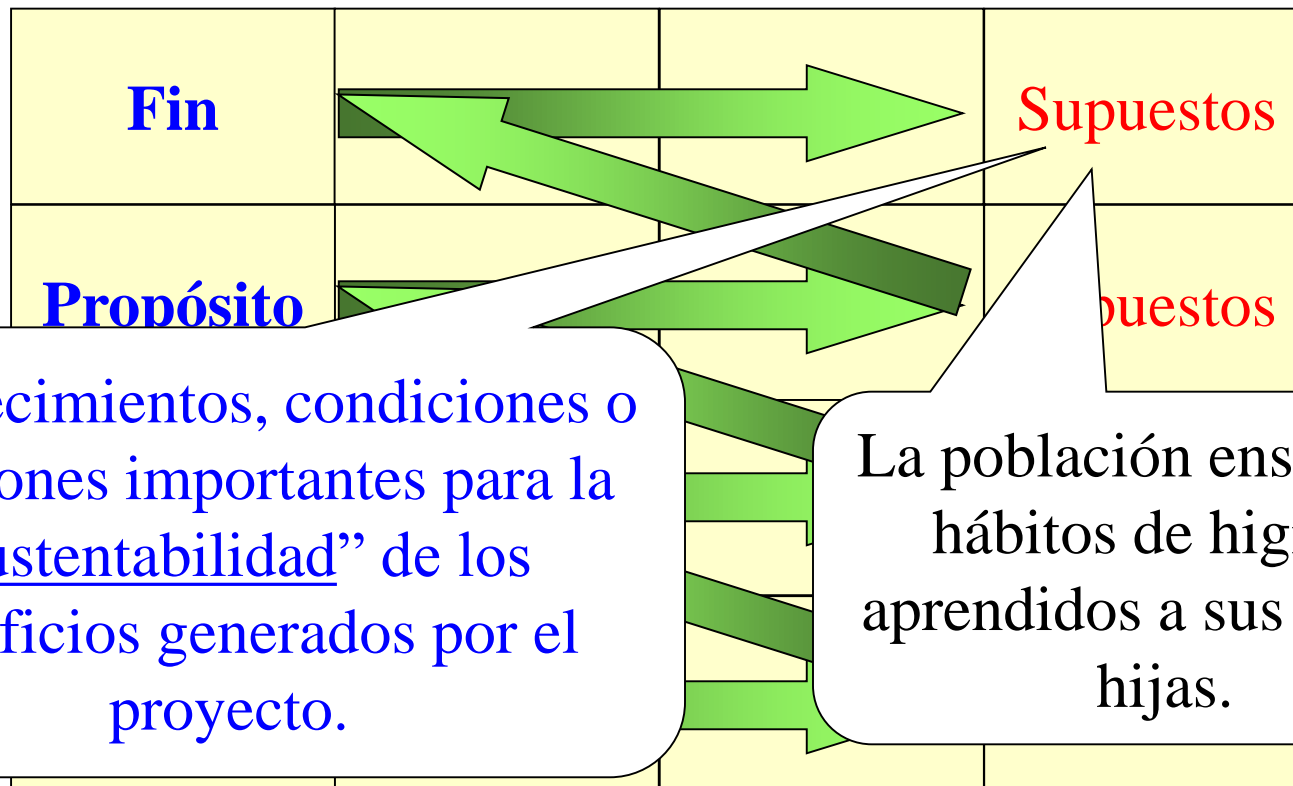




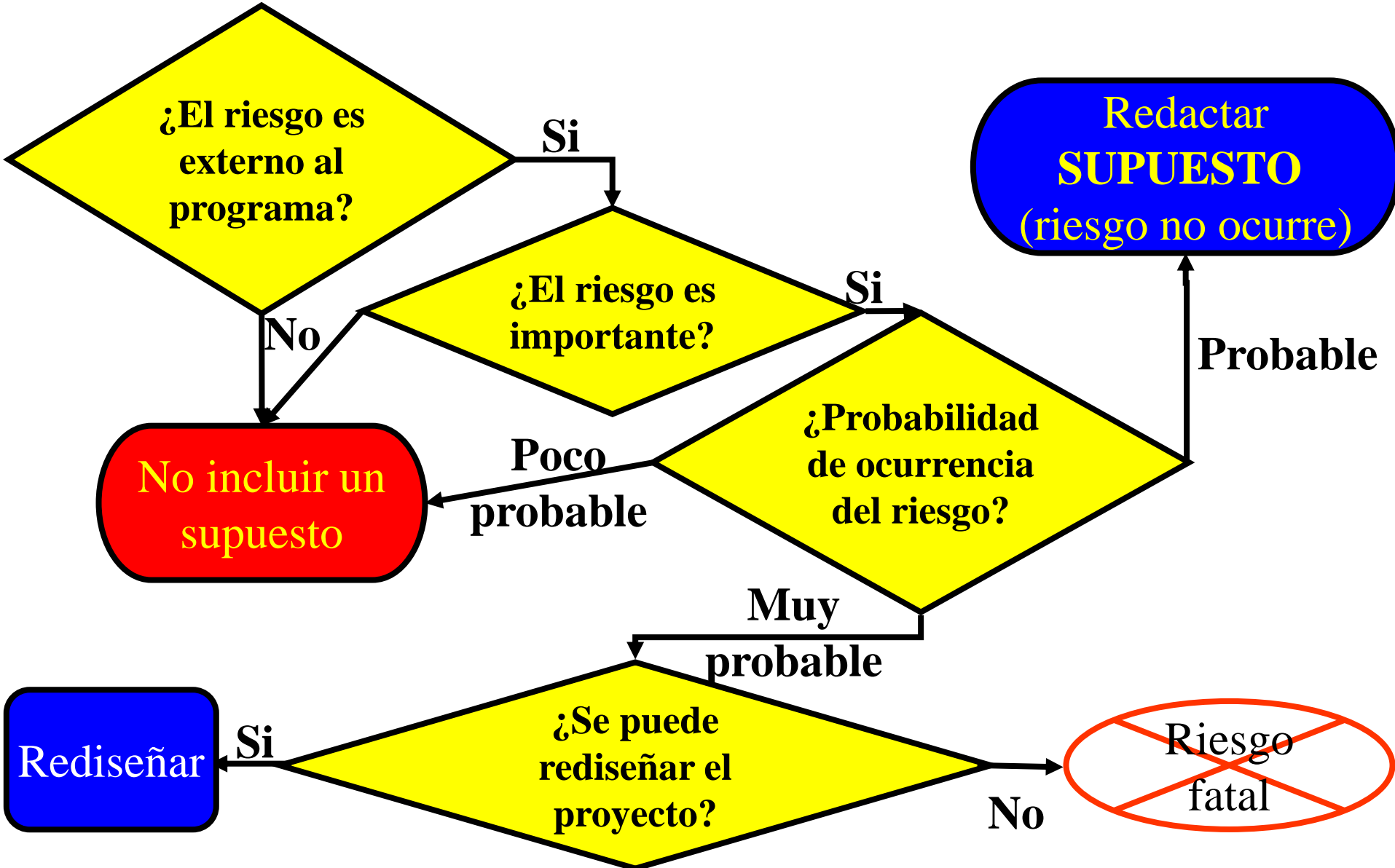
# ¿Cómo se construyen?

## Supuestos

Representan condiciones necesarias para el logro de los objetivos que no dependen de la gerencia del programa.



# Diagrama para el análisis de supuestos



# Orientaciones importantes

## La importancia de establecer los Supuestos

- Mejora la comunicación entre el gerente del programa y sus superiores
- Identifica lo que está fuera del control del gerente de programa
- Proporciona un juicio compartido acerca de la probabilidad de éxito
- Si no se cumple el supuesto, existe una mayor probabilidad que el gerente se comunique con sus superiores en lugar de evitarlo u ocultarlo



# Orientaciones importantes

## Errores comunes al establecer los supuestos

- Incluir supuestos correspondientes a riesgos controlables por la gerencia
- Señalar el riesgo y no el supuesto
- Repetir el mismo supuesto en varios niveles
- Colocar el supuesto en un nivel incorrecto
- Incluir supuestos irrelevantes
- Tratar de incluir un supuesto para cada objetivo