

# Guía de elaboración de Matrices de Indicadores de Resultados (MIR)

## Metodología Marco Lógico (MML)

### IV. Matriz de Indicadores de Resultados

#### 1.- Resumen Narrativo y lógica Vertical

# Contenido

## IV. Matriz de Indicadores de Resultados

### 1.- Resumen Narrativo y Lógica Vertical

- ¿En que consiste?
- ¿Preguntas claves a considerar?
- ¿Cómo se construye?
- Sintaxis
- Lógica Vertical del programa
- Orientaciones importantes

# ¿En qué consiste?

## **Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)**

- Sintetiza en un diagrama muy sencillo y homogéneo la alternativa de solución seleccionada lo que permite darle sentido a la intervención gubernamental.
- Consiste en establecer y estructurar el problema Central, ordenar los medios y fines del árbol de objetivo en un programa.
- Generar indicadores para medir sus resultados.
- Definir los medios que permitirán verificar esos resultados
- Describir los riesgos que podrían afectar la ejecución del mismo o las condiciones externas necesarias para el éxito del programa.

# ¿En qué consiste?

## La Matriz de Indicadores para Resultados

Objetivos    Indicadores    Medios de  
verificación    Supuestos



**Fin**



**Propósito**



**Componentes**



**Actividades**




# ¿En qué consiste?

## Matriz de Indicadores para Resultados

OBJETIVO DEL EJE DE POLÍTICA PÚBLICA DEL PND:

OBJETIVO SECTORIAL, INSTITUCIONAL, ESPECIAL O REGIONAL :/1

OBJETIVO ESTRATÉGICO DE LA DEPENDENCIA O ENTIDAD:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES			MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA DE MEDICIÓN		
FIN:					
PROPÓSITO:					
COMPONENTES:					
ACTIVIDADES:					

# ¿En qué consiste?

## Resumen Narrativo

- También se le conoce como columna de objetivos de la MIR.
- Se estructuran los objetivos así como las relaciones causales entre estos en distintos niveles: Fin, Propósito, Componentes y Actividades
- En esta etapa se insume el resultado de todos los instrumentos y análisis desarrollados hasta esta etapa de la metodología del Marco Lógico, utilizando principalmente el Árbol de Objetivo para comenzar a redactar el Resumen Narrativo del Programa en la primera Columna de la MIR.

Esta columna se conoce también como  
**Resumen Narrativo del Programa**



<b>Fin</b>			
<b>Propósito</b>			
<b>Componentes</b>			
<b>Actividades</b>			

# ¿Preguntas claves a considerar?

- Responde a las interrogantes:
  - ¿A que objetivo estratégico contribuye el programa? (Impacto)
  - ¿Qué se espera lograr con el programa? (Resultado)
  - ¿Qué bienes o servicios se requiere producir?
  - ¿Cómo se producirán los Componentes?

→	<b>Fin</b>			
→	<b>Propósito</b>			
→	<b>Componentes</b>			
→	<b>Actividades</b>			

# ¿Cómo se construye?

**FIN:** El fin de la MIR se deriva del fin superior identificado en el árbol de objetivos, correspondiente a la contribución del Programa con un objetivo de desarrollo superior, que se deriva del Plan Nacional de Desarrollo o del Plan sectorial.

**PROPOSITO:** El propósito del resumen narrativo de la MIR se obtiene de la solución a la problemática central.

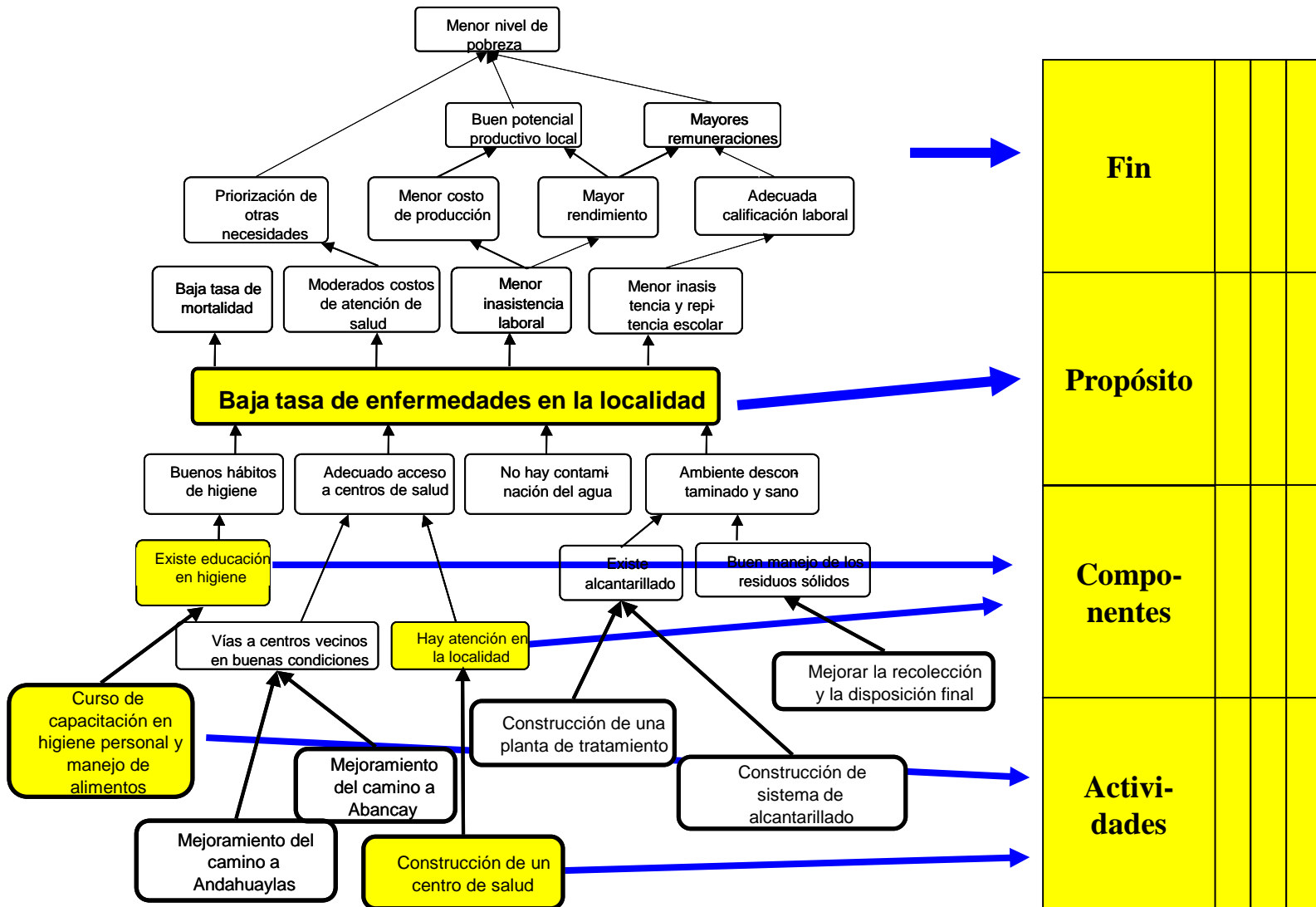
**COMPONENTES:** Los medios directivos que se identificaron en el árbol de objetivos corresponden con los componentes en la MIR.

**ACTIVIDADES:** Las actividades son congruentes con aquellos medios indirectos del árbol de objetivos y/o las alternativas definidas en el análisis de alternativas. De esta manera se definen las tareas necesarias para contribuir directamente al medio directo, y por medio de este al propósito del Programa.



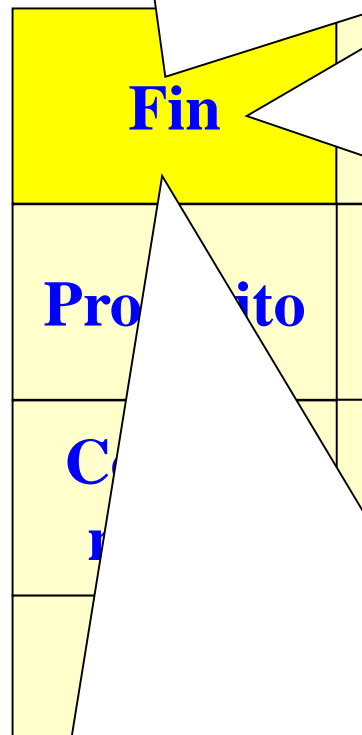
# ¿Cómo se construye?

## Del Árbol de Objetivos al Resumen Narrativo



# Objetivos: Fin

¿A que objetivo estratégico nacional, sectorial o institucional contribuye el programa en el mediano o largo plazo?



**Contribuir a** contar con una hacienda pública responsable, eficiente y equitativa que promueva el desarrollo en un entorno de estabilidad económica, **mediante** la recaudación de las contribuciones federales

Objetivo del PND: Contar con una hacienda pública responsable, eficiente y equitativa que promueva el desarrollo en un entorno de estabilidad económica.

- El Fin no se logra solo con el programa.
- Varios programas pueden contribuir al mismo objetivo estratégico

# Objetivos: Propósito

**¿Qué se espera lograr con el programa?**  
Describe el resultado directo obtenido en la Población Objetivo producto de la utilización de los Componentes.

**Fin**

**Propósito**

**Componentes**

**Actividades**

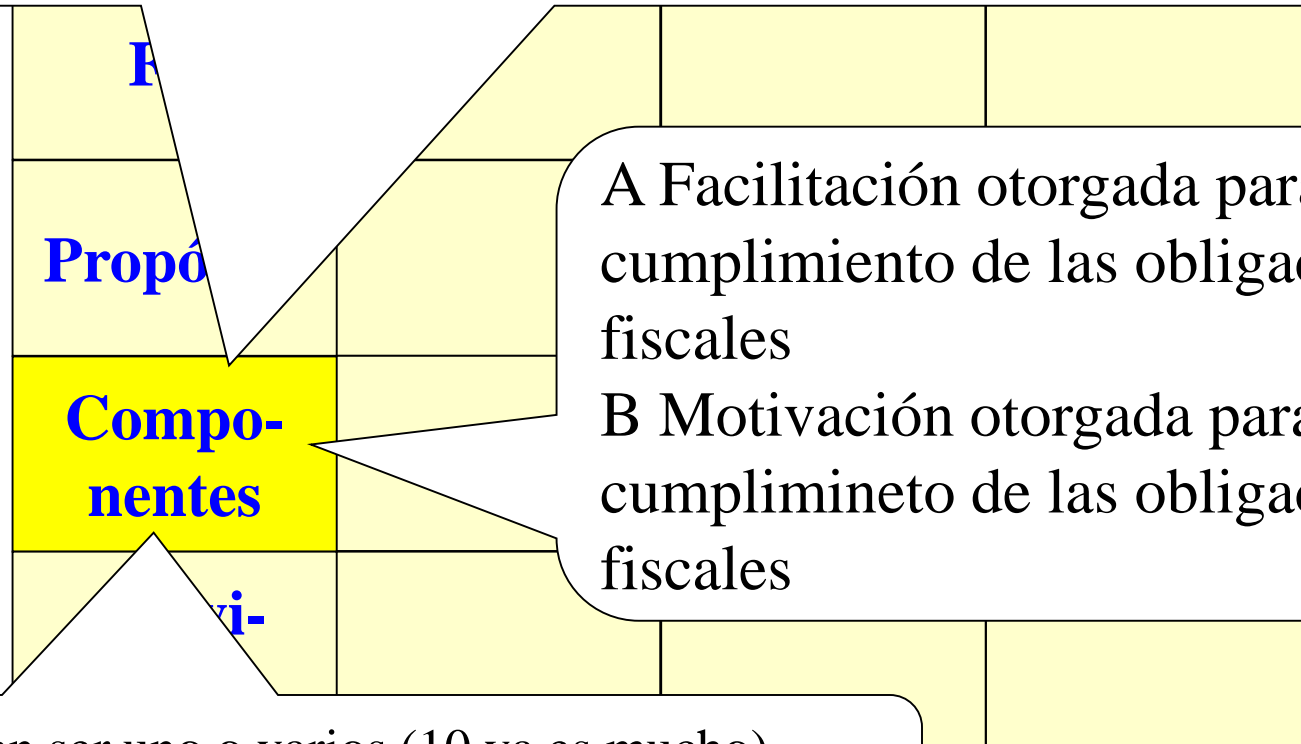
Los contribuyentes cumplen con sus obligaciones fiscales federales de acuerdo a la legislación vigente

- Debe ser único.
- Debe redactarse como si ya ha sido logrado.

# Objetivos: Componentes

**¿Qué bienes o servicios se requiere producir?**

Son los bienes o servicios finales que debe producir el programa para poder lograr el Propósito.



A Facilitación otorgada para el cumplimiento de las obligaciones fiscales

B Motivación otorgada para el cumplimineto de las obligaciones fiscales

- Pueden ser uno o varios (10 ya es mucho).
- Deben redactarse como si ya se han logrado.

# Objetivos: Actividades

## ¿Cómo se producirán los Componentes?

Actividades principales que implican uso de recursos, que el ejecutor debe llevar a cabo para producir cada componente.

Actividades

Actividades

A 1 Atención a contribuyentes  
A 2 Registro de contribuyentes  
B 1 Realizar actos de fiscalización  
B 2 Realizar actos de cobranza  
B 3 Realizar la defensa del interés fiscal

- Se presentan por componente
- En orden cronológico
- Son las grandes actividades, no detallar innecesariamente

# Sintaxis

**Sintaxis del Fin:** Es muy importante denotar que en la sintaxis del Fin se debe de identificar claramente el Qué, el Mediante y el Cómo:

Fin		
Qué	Mediante	Cómo
Contribuir a incrementar la competitividad del aparato productivo nacional	fomentando	una mayor inversión extranjera en sectores que desarrollan o usan nuevas tecnologías

**Sintaxis del Propósito:** Es muy importante denotar que en la sintaxis del Propósito se debe de identificar claramente la Población objetivo, un Verbo y el Resultado Esperado:

Propósito		
Sujeto = Población afectada por el problema, sector o área de enfoque	verbo	Complemento = Resultado directo esperado
Medianas empresas que desarrollan o utilizan nuevas tecnologías para la generación de empleos calificados y la explotación de sus productos	obtienen	una mayor inversión extranjera

# Sintaxis

**Sintaxis de componentes:** Es muy importante denotar que en la sintaxis del componente se debe de identificar claramente los productos terminados o servicios entregados , y el Verbo redactado en participio:

Componentes	
Productos terminados o servicios entregados	Verbo en participio
C1. Inteligencia de mercados	Desarrollada
C2. Inversión productiva	Incentivada
C3. Cadenas productivas	Integradas

# Sintaxis

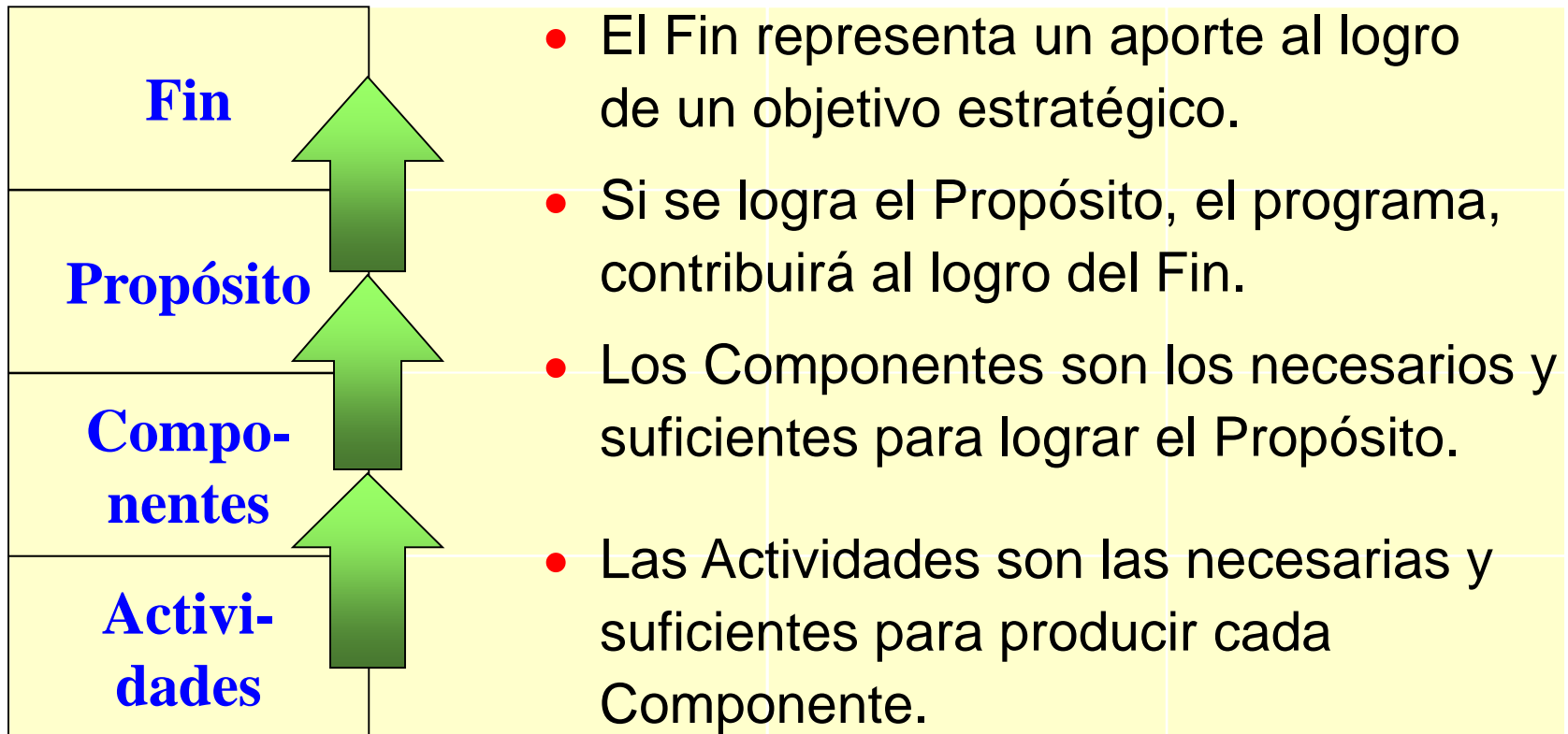
**Sintaxis de Actividades:** Es muy importante denotar que en la sintaxis de Actividades tiene un formato más libre, sin embargo, se sugiere utilizar al inicio de la actividad un verbo o sustantivo basado en un verbo acompañado de un complemento:

Actividades		
Componentes	1. Inteligencia de mercados desarrollada	2. Inversión productiva incentiva
Actividades	1.1. Elaboración de estudios de mercados sobre cadenas productivas prioritarias	2.1. Elaboración de estudio sobre empresas con mayor requerimiento de inversión
	1.2. Difusión de los estudios de mercado elaborados	2.2. Definición de un marco regulatorio que promueva la atracción y establecimiento de inversión extranjera
	1.3. Establecimiento de espacios de asesoría y capacitación a pequeñas y medianas empresas exportadoras	2.3. Otorgamiento de subsidios con base en planes de inversión de empresas extranjeras



# Lógica vertical del programa

Si el programa está bien diseñado se pueden examinar los vínculos causales de abajo hacia arriba:



# Lógica vertical del programa

## Base Metodológica

De los cuatro niveles de objetivos:

- Dos son **exógenos: Fin y Propósito**.  
Pertenece al contexto político, económico y social en que se inserta el programa
- Dos son **endógenos: Componentes y Actividades**. Pertenece al ámbito de la gestión gerencial del programa.

# Lógica vertical del programa

## Clasificación lógica de objetivos

Ámbito	Preguntas claves	Objetivo	Contenido	Generación de objetivos
Político económico y social	¿Por qué realizar el programa?	Fin	Política pública	Exógena
		Propósito	Resultado en la población objetivo	
Gerencial	¿Cómo realizar el programa	Componentes	Bienes o servicios entregados	Endógena
		Actividades	Acciones emprendidas	

# Orientaciones importantes

## Recomendaciones para redactar el Resumen Narrativo

- Fin y Propósito deben ser únicos
- Propósito y Componentes se redactan siempre como una situación alcanzada
- Usar frases breves y precisas
- No usar siglas ni términos genéricos
- Establecer con claridad la población objetivo en el propósito
- Actividades se ordenan por componente y en orden cronológico

# Orientaciones importantes

## Errores comunes al redactar el Resumen Narrativo

- Fin igual al Propósito
- Propósito por sobre el Fin
- Fin muy lejano al Propósito
- Fines o propósitos múltiples
- Falta de Componentes o Actividades
- Presentar Actividades como Componentes
- Objetivos redactados como metas