

Guía de elaboración de Matrices de Indicadores de Resultados (MIR)

Metodología Marco Lógico (MML)

III. Árbol del Objetivos

2.- Selección de alternativas

Contenido

III. Árbol de Objetivos

2.- Selección de alternativas

- ¿En que consiste?
- ¿Preguntas claves a considerar?
- ¿Cómo se construye?
- Orientaciones importantes

¿En que consiste?

- Determinar las medidas que constituirán la intervención gubernamental.
- Identificación de estrategias posibles de solución al problema.
- Analizar y valorar cuidadosamente las opciones de acción más efectivas para lograr los objetivos deseados.
- Corresponde a la última fase de la identificación de la solución del problema planteado.

Premisa básica:

- Si se identificaron todas las causas del problema y logramos eliminarlas, el problema se solucionará.

Preguntas claves a considerar

- ¿Qué medios-fines tienen un vínculo directo con el resultado esperado?
- ‘Qué medios pueden alcanzarse con la intervención gubernamental, en que plazo y a que costo?
- ¿Cuáles serían los bienes y servicios que la intervención gubernamental debe producir para alcanzar su objetivo?
- ¿Qué acciones deben realizarse para generarlos?
- ¿El Marco normativo permite la ejecución de la alternativa seleccionada?

Dudas:

- ¿Podemos revertir todas las causas?
- ¿Es necesario revertirlas todas?
- ¿Cómo las revertimos?



¿Cómo se construye?

- Seleccionar dentro del árbol de objetivo las acciones de medios que pueden llevarse a cabo con mayores posibilidades de éxito, considerando las restricciones que apliquen en cada caso , particularmente su factibilidad técnica y presupuestaria.

Pasos para definir la estrategia

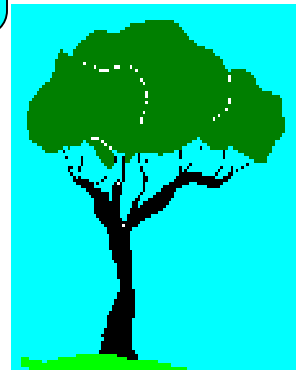
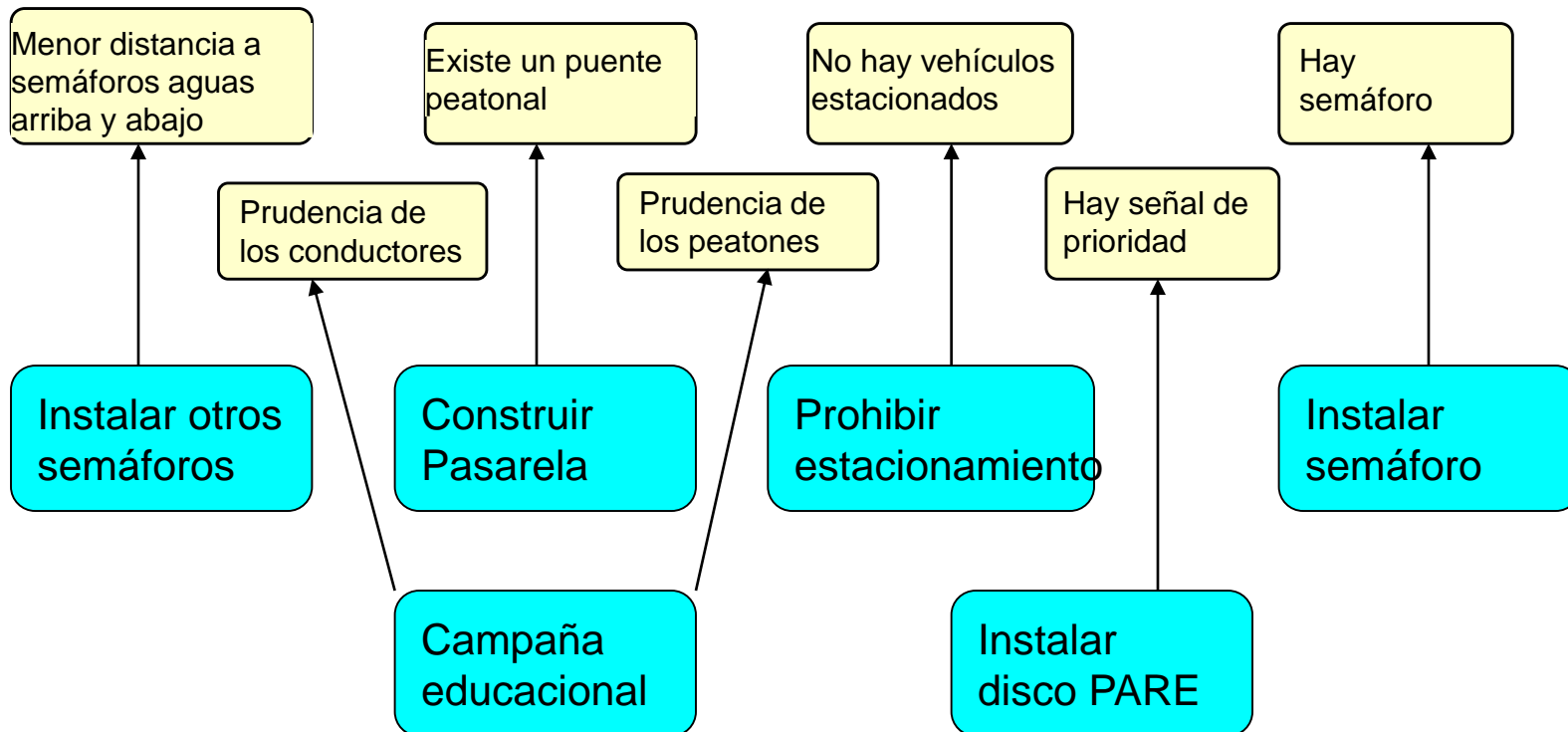
1. Identificar acciones que permitan materializar los medios
2. Analizar la factibilidad de cada acción
3. Agruparlas en estrategias alternativas
4. Seleccionar la mejor estrategia



¿Cómo se construye?

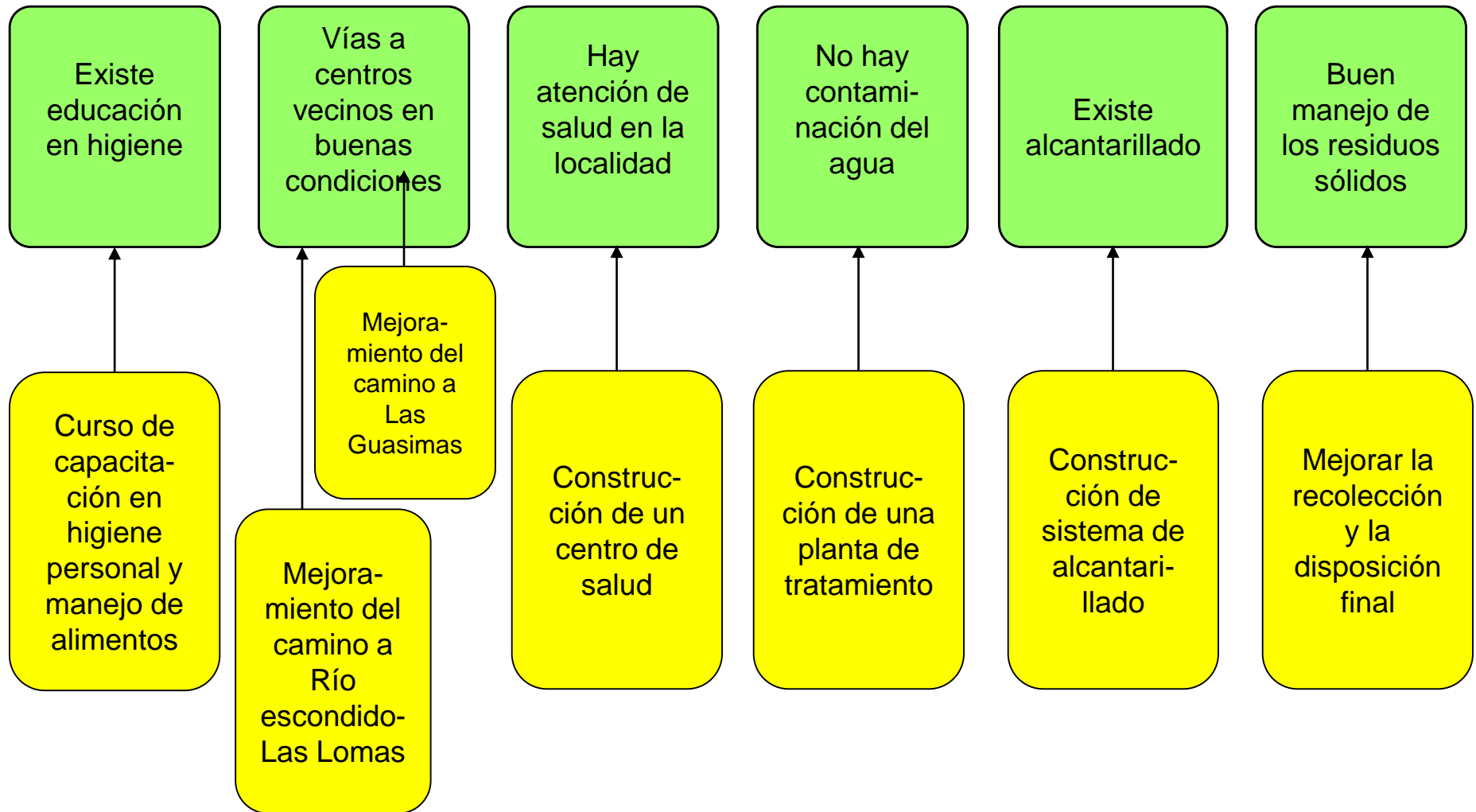
1.- Identificar acciones:

- Para cada base del árbol de objetivos se busca creativamente una acción que concrete el medio.



¿Cómo se construye?

1.- Identificar acciones:

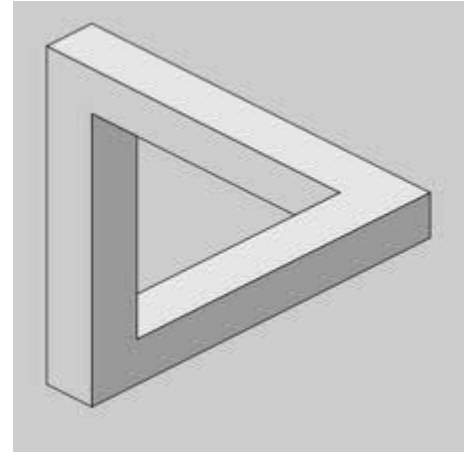


¿Cómo se construye?

2.- Análisis de la factibilidad de las acciones

Estudiar para cada acción propuesta:

- Su factibilidad técnica
- Su grado de aceptación social
- La viabilidad financiera
- La capacidad institucional para implementarla
- Su impacto ambiental
- Cualquier otro aspecto que pueda comprometer la viabilidad de ejecutarla



¿Cómo se construye?

De este modo, se trata de verificar la factibilidad de cada alternativa y seleccionar una con base en criterios concertados entre los participantes del diseño.

Para estos efectos, puede utilizarse la siguiente **Matriz de Alternativas**:

Criterios de Valoración	Alternativa 1	Alternativa 2	Alternativa 3
Menor costo de implementación			
Mayor financiamiento disponible			
Menor tiempo para obtener resultados			
Mayor aceptación de la alternativa por parte de la población afectada por el problema			
Mayor viabilidad técnica			
Mayor capacidad institucional			
Mayor impacto institucional			
Total			

Escala: Mejor=3; Intermedia=2; Peor =1

Cabe señalar que el sentido de la técnica de análisis y selección de la mejor alternativa es definir y evaluar una serie de factores y aspectos que no necesariamente pueden ser llevados a términos monetarios o, que al trabajarlos cuantitativamente, requieren de desarrollos complejos y largos, los cuales a nivel de perfil o prefactibilidad de un programa o proyecto no se justifican.

¿Cómo se construye?

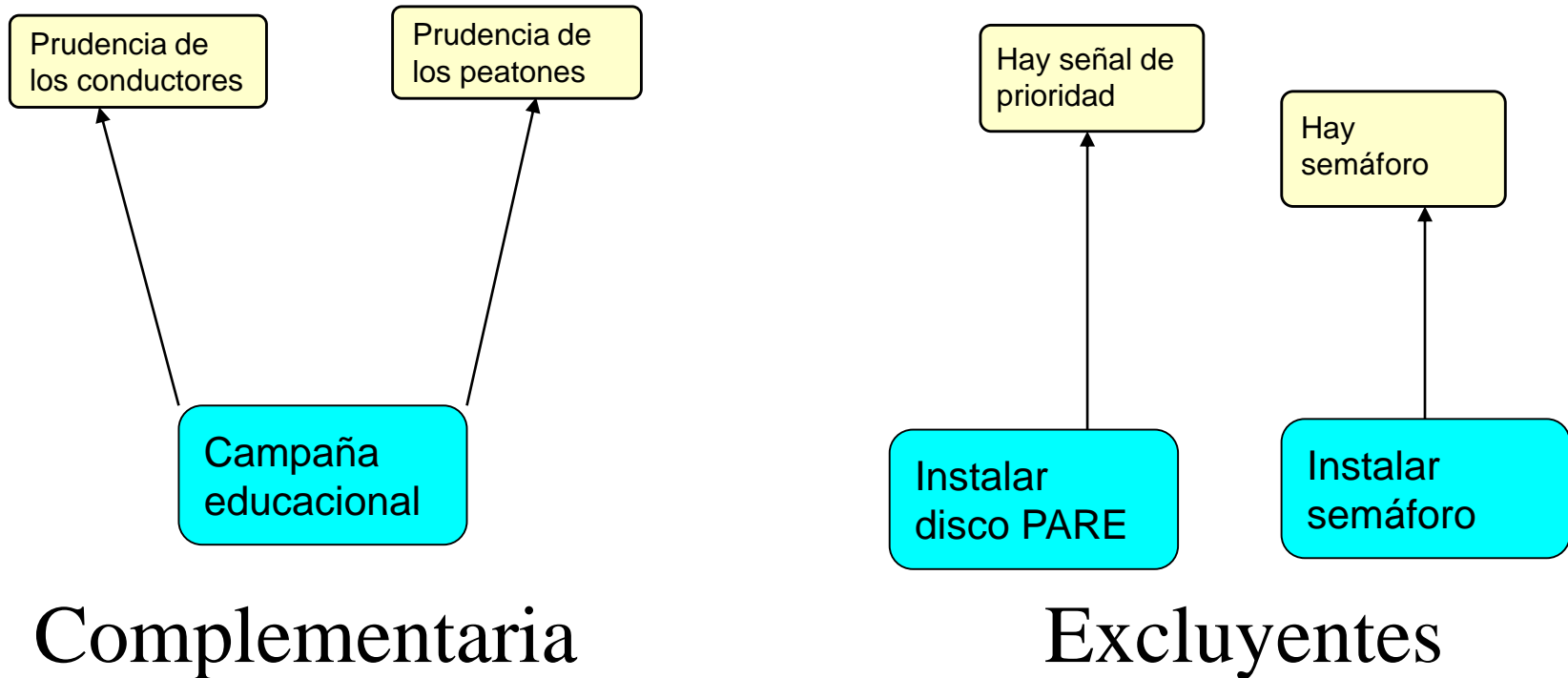
3.- Agrupación de las acciones en estrategias

Examinar las acciones factibles en los siguientes aspectos:

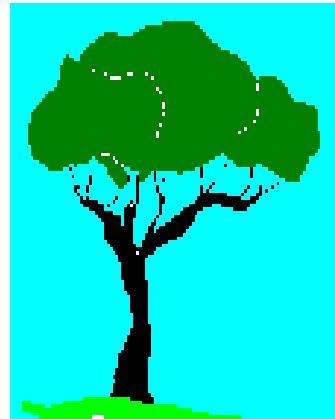
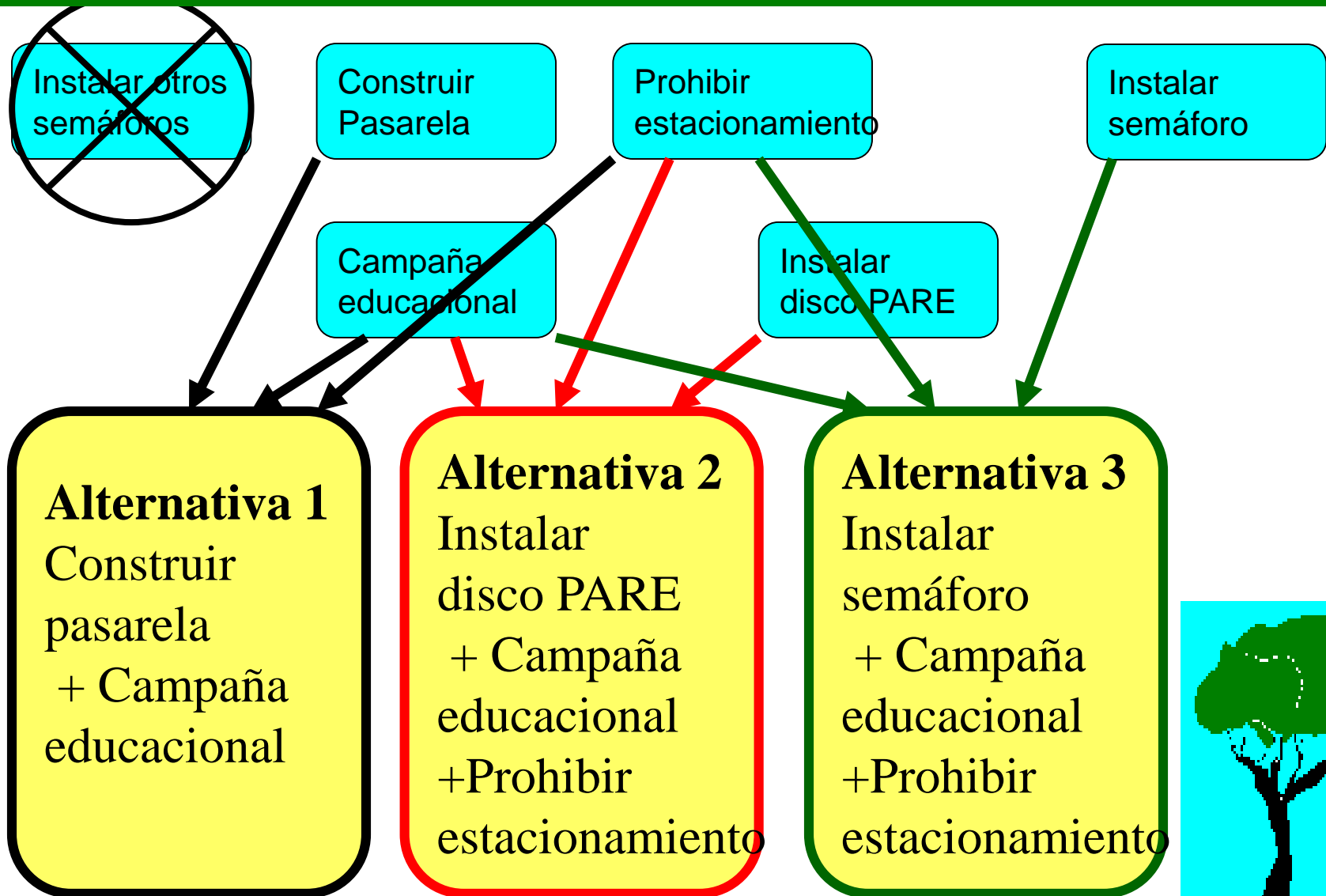
- Evaluar su aporte a la solución del problema
- Priorizar las de mayor aporte
- Identificar acciones complementarias y excluyentes
- Agrupar acciones complementarias
- Definir estrategias alternativas con base en las acciones agrupadas

¿Cómo se construye?

Acciones Complementarias o Excluyentes

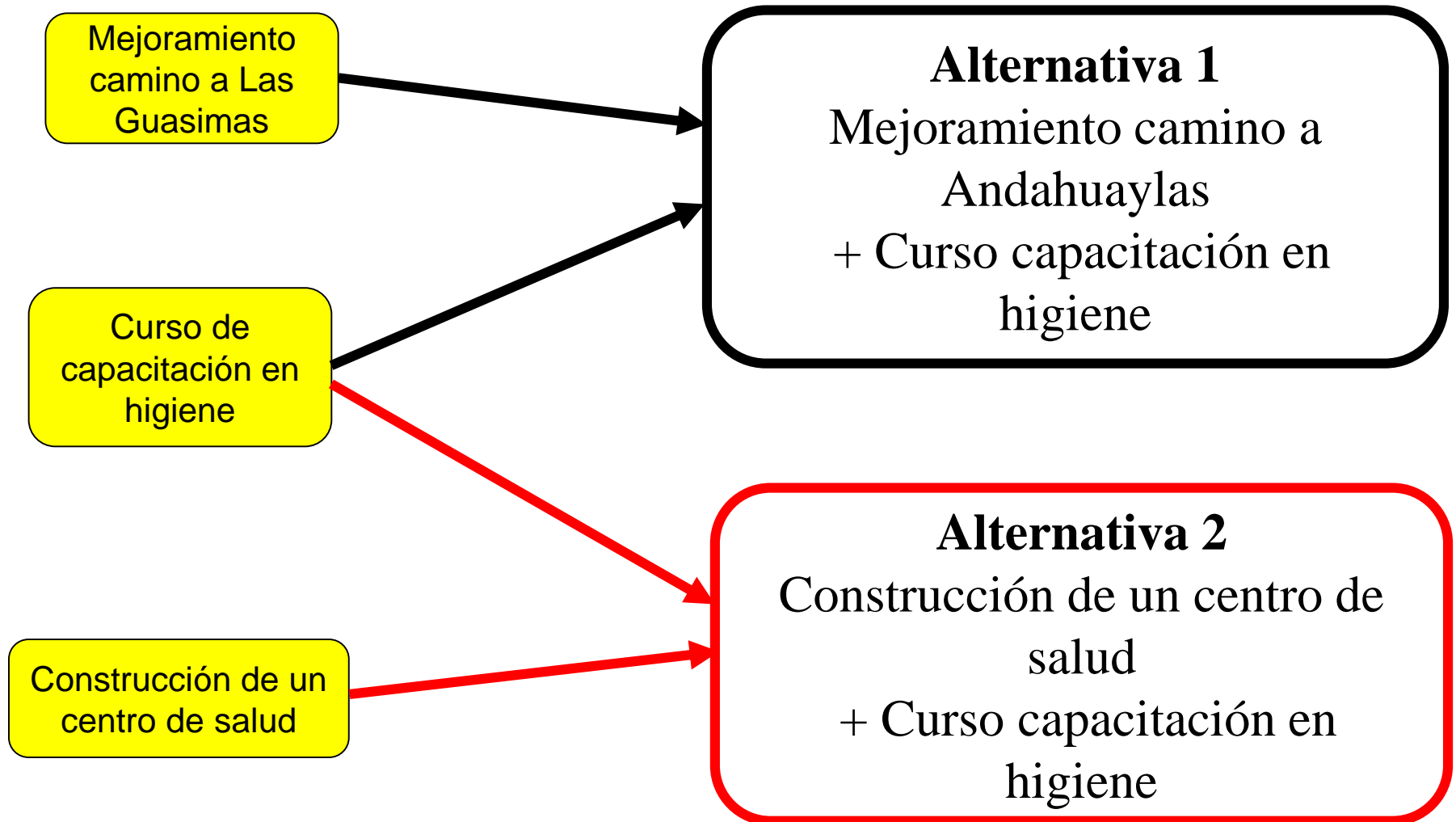


¿Cómo se construye?



¿Cómo se construye?

Configurar alternativas de proyecto o programa



¿Cómo se construye?

4.- Selección de la mejor estrategia

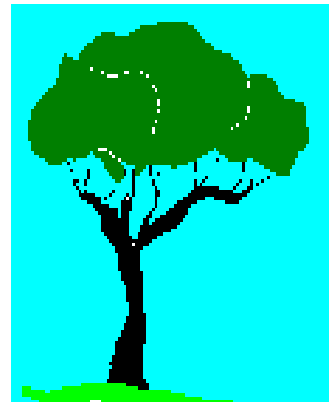
- Verificar en que medida cada estrategia logra solucionar el problema
- Evaluar cada estrategia
 - Beneficio - costo
 - Mínimo costo
- Analizar aspectos político – institucionales
- Considerar preferencias de la comunidad



Orientaciones importantes

Reflexiones Finales

- El proceso de análisis es iterativo: siempre es posible incorporar nuevas alternativas o integrar aquellas complementarias.
- El resultado de esta etapa es un buen conocimiento del problema y el planteamiento de una buena estrategia de solución.
- Si aparecen causas (medios – acciones) fuera del ámbito de acción se comunican a los responsables.
- El siguiente paso consistirá en estudiar y especificar todos los aspectos de la estrategia seleccionada.

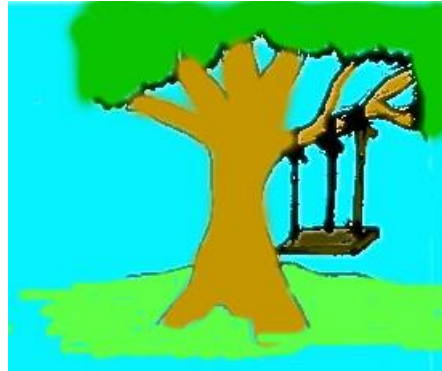


Orientaciones importantes

Si no se formula bien un proyecto o programa ...



Promotor



Diseñador



Especificaciones



Programación



Construcción



Lo que requería
la población