

# Guía de elaboración de Matrices de Indicadores de Resultados (MIR)

## Metodología Marco Lógico (MML)

# I. Introducción a la Metodología del Marco Lógico

# Contenido

## **I. Introducción a la Metodología del Marco Lógico**

- **Historia y actualidad**
- **¿Qué es la Metodología del Marco Lógico?**
- **Fundamento del Método**
- **Instrumentos del Marco Lógico**
- **Pasos a seguir para construir la MML**
- **Ventajas del método de la MML**

# Historia y actualidad

La metodología fue desarrollada originalmente por la AID (Agencia para el Desarrollo Internacional del Gobierno de EEUU) en 1969, perfeccionada en los 70's por la GTZ (Agencia de Cooperación Técnica del Gobierno de Alemania) en su método ZOPP y adoptada recientemente por el BID como parte de la Metodología del Marco Lógico.

Actualmente es utilizada por gran parte de organismos internacionales tales como:

- Entidades financieras (BID, ADB, BM)
- Organismos internacionales (ONU)
- Agencias de cooperación (AUSAID, CIDA)
- Países (Chile, Colombia, Unión Europea)
- México

# ¿Qué es la Metodología del Marco Lógico?

Es una herramienta de Planeación Basada en la Estructuración y Solución de problemas.

Permite presentar en forma sistemática y lógica los objetivos de un programa y sus relaciones de causalidad.

Mediante la cual se construye un instrumento de trabajo denominado Matriz del Marco Lógico, el cual Incluye columnas **de Objetivos** y sus indicadores de desempeño los cuales son la hipótesis en que se basa la solución del problema.

En la actualidad, se exige que cada proyecto o programa, antes de ser aprobado para realizar la inversión, cuente con su Marco Lógico validado. Por lo que este es un instrumento de gestión de programas y proyectos:

- Permite fortalecer la preparación y la ejecución de programas y proyectos.
- Resume los principales resultados de la preparación del programa o proyecto.
- Permite un seguimiento gerencial de la ejecución.
- Facilita la evaluación de resultados e impactos.
- Ayuda a la definición de indicadores.

# ¿Qué es la Metodología del Marco Lógico?

- ▶ **El Marco Lógico no es autosuficiente como herramienta de gestión de programas.**
- ▶ **Antes de poder preparar el Marco Lógico de un programa es indispensable realizar un trabajo previo de preparación para lo cual existen numerosas metodologías.**
- ▶ **El Marco Lógico no sustituye ninguna de esas metodologías, sino que las complementa.**

# Fundamentos del Método

El método del Marco Lógico consta de dos partes integrantes, estrechamente vinculadas entre sí: (i) la Lógica Vertical y (ii) la Lógica Horizontal.

- La **Lógica Vertical** trata de asegurar que las acciones que se emprenden en un programa tengan una clara **correspondencia con las razones que se tuvieron en cuenta para crear el programa**, sin que sobren o falten acciones conducentes a la obtención de una solución a determinado problema que padece algún grupo de población del país.

# Fundamentos del Método

- La **Lógica Horizontal**, en cambio, busca proporcionar a los responsables del Programa, **una carta de navegación**, donde puedan encontrar los hitos de referencia (indicadores) para determinar si en su acción, el programa sigue alineado con sus objetivos, ya sea en cuanto a resultados esperados –en cantidad y calidad-, como en el uso racional de recursos.

# Fundamentos del Método

El instrumento de trabajo del marco lógico es una matriz de información que contiene:

- 4 líneas como **categorias de objetivos**:

**Lógica  
Vertical**

- » Fin
- » Propósito
- » Componentes
- » Actividades

- 4 columnas como **valores**:

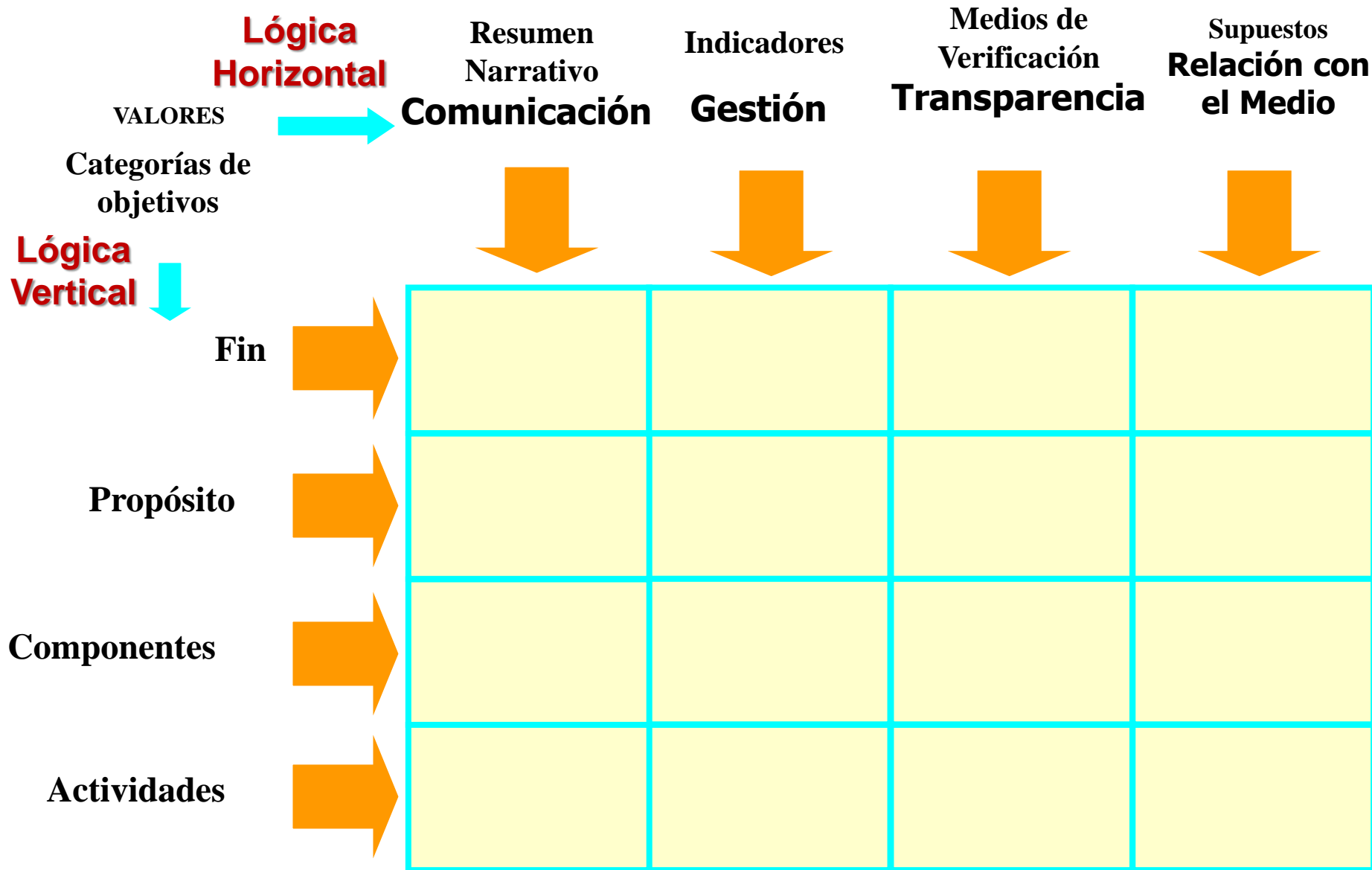
**Lógica  
Horizontal**

- » Comunicación (**Resumen Narrativo**)
- » Gestión (**Indicadores**)
- » Transparencia (**Medios de Verificación**)
- » Relación con el medio (**Supuestos**)



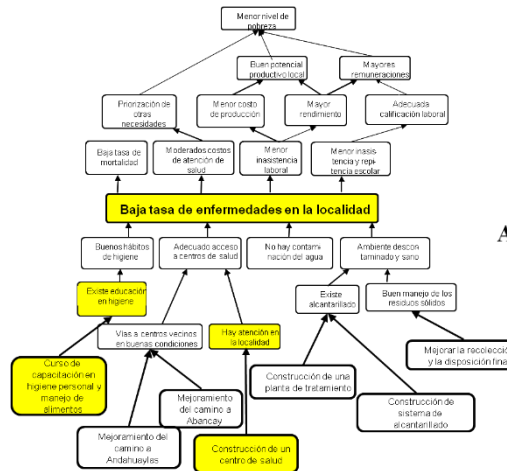
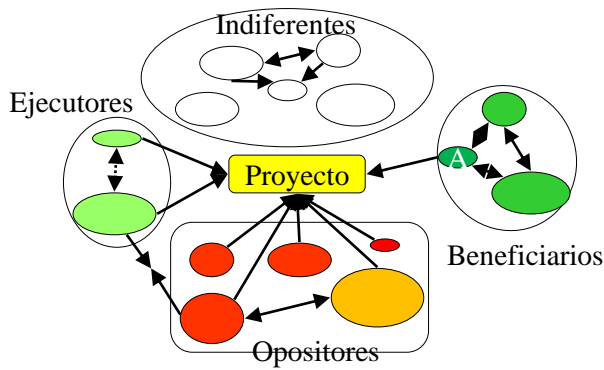
# Fundamentos del Método

## Matriz de Marco Lógico:



# Instrumentos del Marco Lógico

- Comprende tres instrumentos:
  - Árbol del Problema y Árbol de Objetivos
  - Análisis de involucrados
  - Matriz de Indicadores para Resultados - MIR ( o Matriz de Marco Lógico)



	Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin				
Propósito				
Actividades				

# Pasos a seguir para construir la MML

La primera tarea que es necesario realizar al preparar un proyecto es identificar correctamente el problema que se va a abordar, sus causas y sus efectos.

Esta se basa en la construcción de los llamados Arbol de Problema y Arbol de Objetivos y, a partir de este último, definir acciones que permitan atacar las causas del problema, combinándolas en alternativas de proyecto.

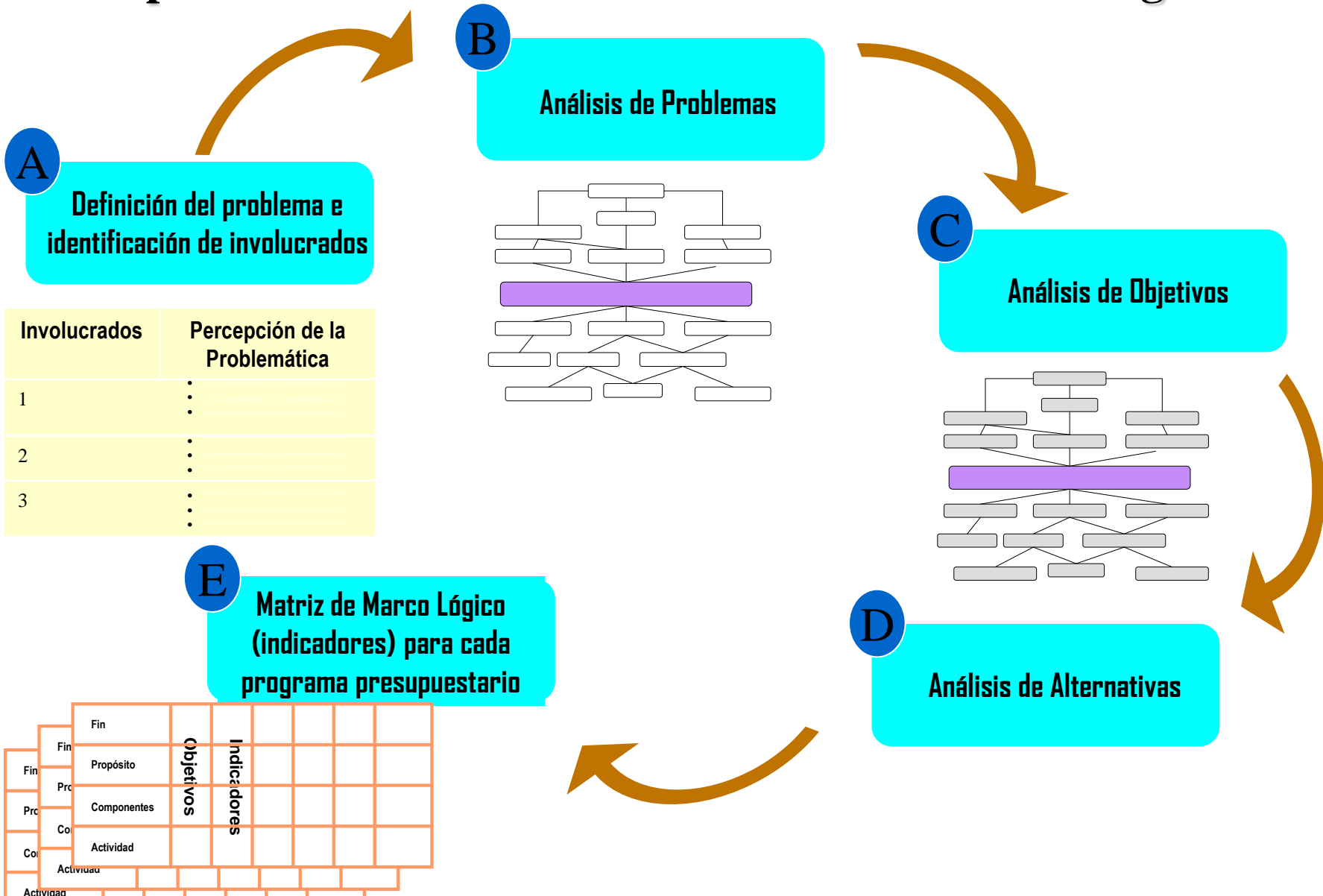
Los distintos pasos que contempla el método, y que se examinarán en detalle a continuación son

- Identificar el problema
- Examinar los efectos que provoca el problema
- Identificar las causas del problema
- Establecer la situación deseada (objetivo)
- Identificar medios para la solución del problema
- Definir acciones y configurar alternativas de proyecto
- Construir el **resumen narrativo de la MIR**

Cabe señalar que este método puede ser aplicado por una sola persona, pero sus resultados son muy superiores cuando se trabaja en un equipo multidisciplinario. Asimismo, puede ser empleado para trabajar junto con la comunidad donde se realizará el proyecto.

# Pasos a seguir para construir la MML

## Etapas en la construcción de la Matriz de Marco Lógico



# Ventajas del método de la MML

El método fue elaborado buscando evitar tres problemas frecuentes en iniciativas de inversión:

- **La existencia de múltiples objetivos** en un programa o proyecto y la inclusión de actividades no conducentes al logro de estos.
- **Inexistencia de una base objetiva y consensuada para evaluar** los logros alcanzados (comparar lo planificado con los resultados efectivos).
- Fracasos en la ejecución por **no contar con métodos para el adecuado seguimiento y control** y no estar claramente definidas las responsabilidades.

# Ventajas del método de la MML

- **Permite alcanzar acuerdos** acerca de los objetivos, metas y riesgos del programa con todos los involucrados.
- Su estructura consensuada **permite generar un lenguaje común**.
- **Resume la información más importante** para la gerencia en un solo cuadro .
- **Sienta una base para evaluar** la ejecución del programa y sus resultados e impactos.
- Establece el contexto en que el programa o proyecto es factible